

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **RASCHINI, PAOLA**

Telefono **0382 502263**

E-mail **p.raschini@smatteo.pv.it**

Incarico **RESPONSABILE BILANCIO, FISCALE E PROGRAMMAZIONE ECONOMICA**

Struttura di assegnazione SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

Azienda FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **DAL 25/2/21**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia**
- Tipo di azienda o settore **UOC/SC ECONOMICO FINANZIARIA**
- Tipo di impiego **Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale**
- Principali mansioni e responsabilità **Collaboratore amministrativo a tempo indeterminato con incarico di Funzione Organizzativa** di Responsabile bilancio, fiscale e programmazione economica e sostituzione Dirigente con delega di firma mandati e reversali
Responsabilità di supervisione e, in collaborazione con il Dirigente della struttura, funzioni di coordinamento del personale e delle attività strumentali all'incarico, effettuando periodici monitoraggi e verifiche. Diretta esecuzione attività più delicate, tra cui la tenuta dei libri contabili, le dichiarazioni fiscali, il coordinamento nella predisposizione dei bilanci, l'analisi dei mastri contabili, predisposizione di rendicontazioni e analisi per strutture interne ed esterne all'azienda. Principali attività:
 1. Curare la regolare tenuta della contabilità e dei libri contabili obbligatori, nonché le attività legate alla predisposizione del bilancio preventivo, d'esercizio e delle certificazioni economiche trimestrali (CET).
 2. Curare, dal punto di vista fiscale, la tenuta dei registri fiscali e l'assolvimento dei relativi adempimenti.
 3. Curare i processi contabili afferenti all'area della programmazione economica, che concernano l'allocazione del budget e il monitoraggio della spesa a livello dei centri di responsabilità, la rilevazione delle autorizzazioni di spesa (impegni di spesa) in funzione della natura del contributo (assistenza, ricerca corrente e finalizzata, sperimentazione farmaci, ecc.) e del relativo vicolo di destinazione, la gestione contabile dei fondi finalizzati, la rilevazione degli investimenti e dei contributi in conto capitale.
- Date (da – a) **Dal 21/3/2016 al 24/2/21**
- Datore di lavoro **Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia**
- Tipo di azienda o settore **UOC ECONOMICO FINANZIARIA**
- Tipo di impiego **Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale**

• Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Collaboratore amministrativo a tempo indeterminato (sostituzione del Dirigente Responsabile in caso di assenza con delega di firma mandati dal 27/7/2017) ➤ Implementazione e gestione contabilità separata Sperimentazioni Farmaci-relativo controllo di Budget e contabilizzazioni Co.Ge (Cet – Bilanci) (fino a 2019) ➤ Implementazione e gestione contabilità separata Sezione 118 e relative contabilizzazioni Co.Ge (Cet-Bilanci), nonché rendicontazione trimestrale per AREU ➤ CET trimestrali, Bilanci con particolare riferimento dal 2019 a consumi e rimanenze ➤ Settore fiscale: Revisione e tenuta registri IVA e articolazione piano dei conti ai fini fiscali, adempimenti fiscali in tema di imposte dirette e indirette (IVA, liquidazioni periodiche, comunicazioni trimestrali, IRES, IRAP, imposta di bollo, e altre imposte varie), predisposizione delle dichiarazioni previste dalla normativa fiscale per ogni singola imposizione ➤ Dal 2020 analisi varie in supporto alla direzione della struttura e collaborazione per revisione documentazione ISO e PAC
• Date (da – a) • Datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Da 2/7/2007 a 20/3/2016 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia STRUTTURA CONTROLLO DI GESTIONE (Direzione Generale) da aprile 2008, prima STRUTTURA CONTROLLO DI GESTIONE e AMMINISTRAZIONE PRESTAZIONI (Direzione Sanitaria) Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale Collaboratore amministrativo a tempo indeterminato ➤ Processo di Budget: elaborazioni dati, reportistica, partecipazione fase negoziazione ➤ Implementazione e gestione datawarehouse, con particolare riferimento a analisi flusso dati per consumi sanitari, costo e indicatori del personale dipendente e non, prestazioni sanitarie per ricoverati, gestione piano Centri di Costo ➤ Rendicontazione trimestrale AREU, flussi informativi Regione Lombardia per la contabilità analitica, rendicontazioni varie per funzioni non tariffate ➤ Reporting: creazione, distribuzione e analisi reportistica aziendale via web ➤ Referente nel progetto di Certificazione ISO della Struttura ➤ Referente per la Formazione Aziendale della Struttura (fino a luglio 2010)
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Da aprile 2002 a 1/7/2007 Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia STRUTTURA CONTROLLO DI GESTIONE e AMMINISTRAZIONE PRESTAZIONI (Direzione Sanitaria) Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale Assistente amministrativo a tempo indeterminato ➤ Elaborazioni, analisi e controllo dati per prestazioni erogate a favore di enti terzi ai fini della fatturazione e della rilevazione attività effettuata per centro di costo ➤ Contabilità analitica / Controllo di gestione, in particolare: ○ collaborazione nell'impostazione delle estrazioni consumi di magazzino per cdc da Oracle Application ○ analisi costo del personale ○ rilevazione attività per interni dei reparti di degenza e servizi ○ invio dati contabilità analitica in Regione Lombardia secondo flusso dati Co.An. ○ analisi costi prestazioni ambulatoriali per la definizione di tariffe solventi ➤ Invii rendiconti Funzioni Tariffabili (Banca Occhi, Banca Cellule Staminali)

Placentari, Corsi di Laurea Professioni Sanitarie ecc.)

- Supporto a gestione organizzativa attività ambulatoriale
- Referente nel progetto di Certificazione ISO 9000 del Servizio

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Da 5/7/2000 a marzo 2002

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia

STRUTTURA ECONOMICO-FINANZIARIA (Direzione Amministrativa)

Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale

Assistente amministrativo a tempo indeterminato

Collaborazione flusso stipendi e connessi adempimenti fiscali e previdenziali

Da luglio 1999 a giugno 2000

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia

DIREZIONE SCIENTIFICA

Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale

Borsista

Titolo Progetto di Ricerca: “Il sistema di controllo di gestione nelle aziende sanitarie, con particolare riferimento agli I.R.C.C.S. di diritto pubblico: definizione degli obiettivi, misurazione dei risultati, modalità di intervento”

Da marzo 1999 a giugno 1999

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo – P.le Golgi 19 – Pavia

STRUTTURA SPEDALITA'

Istituto Ricovero e Cura a Carattere Scientifico – Ospedale

Stagista

Affiancamento altro personale

Da 1998 a 1999

Centro di Economia Sanitaria (Consorzio Pavese per Studi Post-universitari) dell'Università di Pavia

Consorzio pubblico-privato attivo nel campo formazione

Collaborazione saltuaria

➤ luglio/settembre 1998: partecipazione all'attività di raccolta e analisi dati per una indagine conoscitiva sulla qualità percepita dall'utenza ambulatoriale commissionata dall'IRCCS Fondazione Maugeri di Pavia

➤ febbraio/giugno 1999: revisione e aggiornamento testi di Economia Sanitaria.

Anno accademico 2003-2004

Università degli Studi di Pavia

Materie giuridico/aziendali con particolare riferimento alle Imprese Non Profit – stage presso amministrazione di CASA DEL GIOVANE – Pavia

Diploma di MASTER Universitario in Economia e Gestione delle Imprese Non Profit

Il corso non prevedeva votazione finale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Anni accademici 1998/99 e 1999/2000 – diploma conseguito in data 14/12/2000
Università degli Studi di Pavia – Facoltà di Medicina e Chirurgia

Materie giuridico/aziendali con particolare riferimento alle Aziende Ospedaliere

Diploma di MASTER in Management Sanitario

Il corso non prevedeva votazione finale

1993-1998

Università degli Studi di Pavia

Tesi dal titolo: “Introduzione di meccanismi competitivi nel riordino della sanità lombarda” (risultata vincitrice del premio di laurea bandito per la commissione Sanità dal Consiglio Regionale della Lombardia per l’anno accademico 1996-97).

Laurea in Economia e Commercio, indirizzo di Economia Aziendale

108/110

1987-1992

Istituto Tecnico Commerciale Statale A. Bordoni di Pavia

Indirizzo Giuridico Economico Aziendale

Diploma di ragioniere e perito commerciale

58/60

ITALIANO

INGLESE

BUONO
SCOLASTICO
SCOLASTICO

FRANCESE

BUONO
SCOLASTICO
SCOLASTICO

COORDINAMENTO DEL PERSONALE E DELLE ATTIVITÀ CONNESSE ALL’INCARICO RICOPERTO, ADATTAMENTO A CAMBIAMENTI DI UFFICIO/COLLEGHI/COMPETENZE, FORMAZIONE ED ADDESTRAMENTO NUOVI ASSUNTI E COLLABORATORI

UTILIZZO UTENTE ORACLE APPLICATIONS (CONTABILITÀ GENERALE, FORNITORI, CLIENTI, REGISTRI IVA), PACCHETTO OFFICE, UTILIZZO DB RELAZIONALI, UTILIZZO DATAWAREHOUSE, FUNZIONALITÀ ETL, REPORTING WEB

ULTERIORI INFORMAZIONI

Partecipazione a corsi e convegni, Attività didattiche o formative

- 20/11/2003 – **Relatore** sul tema “Controllo di gestione nelle aziende ospedaliere” nell’ambito del Corso di Aggiornamento in Management Sanitario per Caposala e Capoinfermieri IRCCS Policlinico San Matteo
- 01/02-30/11/09 – **Tutor** per formazione sul campo “Implementare un sistema di qualità totale – lavoro di gruppo per la realizzazione e condivisione di istruzioni operative – area controllo gestione, flussi informativi e monitoraggio strategico.” Organizzato da Policlinico San Matteo – Pavia (18 crediti ECM)
- 23-30/04/2010 – **Docente** corso “Formazione formatori. L’implementazione del sistema di budget e reporting nel Policlinico San Matteo: aspetti teorici e operativi” (5.83 crediti ECM)
- **Professore a contratto** in Controllo di Gestione nelle Aziende Pubbliche presso ‘Università degli Studi di Pavia – Corso di Laurea Magistrale delle Professioni Sanitarie Tecnico Diagnostiche ed Assistenziali per l’Anno Accademico 2010/2011, 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014
- 23/5-27/9/2012– **Docente** corso “Consultazione e analisi dei dati nel sistema di reportistica aziendale.” Organizzato da Policlinico San Matteo – Pavia
- 4/12-6/12/2012: - **Docente** corso “Aids medici – Il costo delle degenze ospedaliere” – Organizzato da Policlinico San Matteo nell’ambito del percorso formativo previsto da L. 5/6/1990 n.135
- 9/4/2013-7/5/2013: - **Docente** corso “consultazione e analisi dei dati nel sistema di reportistica aziendale - Il livello”. Organizzato da Policlinico San Matteo – Pavia

Il/La sottoscritto/a __PAOLA RASCHINI__, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall’articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Il/La sottoscritto/a, dichiara di aver preso visione dell’informativa sul trattamento dei dati personali ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 679/2016 e autorizza il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum vitae esclusivamente per le finalità di pubblicazione e trasparenza previste dalla normativa vigente.

[PAVIA, 19/09/2025]

f.to __Paola Raschini