



P- 20210079356

2021-1.4.2./36

**AVVISO DI SELEZIONE PUBBLICA  
PER L'ATTRIBUZIONE DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA  
DELLA "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA"  
RUOLO SANITARIO; CATEGORIA PROFESSIONALE DEI MEDICI;  
AREA MEDICA E DELLE SPECIALITA' MEDICHE; DISCIPLINA DI GASTROENTEROLOGIA  
PRESSO LA FONDAZIONE I.R.C.C.S. POLICLINICO "SAN MATTEO" DI PAVIA**

**VERBALE DEI LAVORI DELLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE DEL 30/11/2021**

(art. 15, comma 7 bis, del D. Lgs. n. 502/1992)

Il giorno 30 Novembre 2021, alle ore 9,30, presso l'Aula Didattica n. 3, piano 1, Torre B, del Padiglione DEA della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia, Viale Golgi 19, si è riunita la Commissione di Valutazione dell'Avviso di selezione in epigrafe.

La procedura selettiva odierna è svolta nel rispetto delle attuali prescrizioni di prevenzione della diffusione del virus COVID 19, con particolare riguardo al distanziamento all'interno delle aree dedicate allo svolgimento della selezione e alle norme igienico sanitarie prescritte dalla normativa vigente. I Componenti della Commissione e il personale di supporto rispetteranno costantemente le misure di igiene e profilassi anti-COVID, in particolare il distanziamento sociale, la mascherina FFP2 e la periodica disinfezione delle mani. A tutti i Commissari è stata misurata la temperatura corporea constatando che risulta inferiore a 37,5°, verificato il possesso della certificazione verde Covid 19 in corso di validità e richiesta la compilazione del modulo Triage.

La Commissione di Valutazione, nominata con decreto del Direttore Generale n.5/D.G./1254 del 17/11/2021 risulta così composta:

componente di diritto:

- **Dott. Antonio Triarico**, Direttore Sanitario Aziendale della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia;

componenti sorteggiati:

- **Prof.ssa Elisabetta Buscarini**, Direttore UOC Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – ASST di Crema – Lombardia – Crema;
- **Dott.ssa Franca De Lazzari**, Direttore U.O.C. Gastroenterologia - Azienda Ospedale Università Padova – Veneto - Padova;
- **Dott. Bastianello Germanà**, Direttore U.O.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva - USLL1 Dolomiti – Ospedale di Belluno – Veneto - Belluno;

Espleta le funzioni di Segretario verbalizzante la **Dr.ssa Paola Trapletti** - Collaboratore Amministrativo Professionale – categoria D afferente alla U.O.C. Sviluppo e Gestione Risorse Umane della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia;



**P- 20210079356**  
**2021-1.4.2./36**

E' presente il Dott. Davide de Socio - Collaboratore Amministrativo Professionale – categoria D della UOC Risorse Umane e Politiche del Personale della Fondazione con funzioni di supporto e vigilanza.

La Commissione prende preliminarmente atto della normativa di riferimento per l'espletamento della procedura in epigrafe, in particolare:

- il Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421" e, in particolare gli artt. 15 e 15-ter, recanti la disciplina della dirigenza medica e delle professioni sanitarie e gli incarichi di direzione di struttura;
- il Decreto del Presidente della Repubblica 10 dicembre 1997, n. 484 "Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale", limitatamente alle disposizioni che concernono i requisiti di ammissione per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa e le modalità di determinazione degli stessi;
- la DGR n. X/553 del 2/8/2013 con cui la Giunta Regionale di Regione Lombardia ha approvato, in applicazione dell'art. 15, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 502/1992, le Linee di indirizzo recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di U.O.C. a Dirigenti Sanitari (area medica, veterinaria e del ruolo sanitario) nelle Aziende Sanitarie, negli IRCCS di diritto pubblico, nelle Aziende Ospedaliere sedi di Facoltà di Medicina e Chirurgia della Lombardia, contenute nell'allegato 1 alla medesima DGR;
- il D.M. 30 gennaio 1998 "Tabelle relative alle discipline equipollenti previste dalla normativa regolamentare per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale";
- Regolamento Organico della Fondazione, in particolare la deliberazione n. R.Comm.2/1048/96 e n. prot. 1334/95/Pers. del 31/05/1996 e la deliberazione n. R.Comm.2/2000/99 e n. prot. 1334/95/Pers. del 09/11/1999.

La Commissione di valutazione si insedia e, in conformità alla predetta normativa, dopo un breve confronto che coinvolge tutti i componenti, elegge all'unanimità tra i 3 (tre) componenti sorteggiati Prof.ssa Elisabetta Buscarini, Dott.ssa Franca De Lazzari e Dott. Bastianello Germana', il Presidente della Commissione nella persona della Dott.ssa Franca De Lazzari.

La Commissione riceve poi dal Segretario gli atti preliminari alla procedura:

- Il decreto del Direttore Generale n. 5/D.G./922 del 02/09/2021 di indizione e approvazione del relativo bando di pubblica selezione;
- il bando pubblicato integralmente sul B.U.R.L. n. 37 del 15/09/2021 ed in estratto sulla G.U. n. 79 del 05/10/2021, oltre che integralmente sul sito internet aziendale dal 05/10/2021 al 04/11/2021 contenente il profilo oggettivo e soggettivo dell'incarico;



**P- 20210079356**  
**2021-1.4.2./36**

- il decreto del Direttore Generale n.5/D.G./1254 dell'17/11/2021 di presa d'atto delle candidature pervenute e di nomina della Commissione di Valutazione;

e prende atto

- che, entro il termine ultimo di presentazione delle candidature fissato dal bando (04/11/2021), risultano aver presentato domanda di partecipazione online i seguenti n. 2 candidati, Dottori:

NOMINATIVO
ANDERLONI ANDREA
PAGANO NICO

- che in data 15/11/2021 è stato pubblicato sul sito web della Fondazione [www.sanmatteo.org](http://www.sanmatteo.org), con valore di notifica, l'elenco dei predetti n. 2 candidati convocati alle ore 13,30 presso l'Aula Didattica n. 4, piano 1, Torre B, Padiglione DEA della Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo" di Pavia, Viale Golgi 19 per apprendere dalla Commissione di Valutazione in merito all'ammissione al colloquio e per i candidati ammessi, per il colloquio a seguire;

Ciascun Componente della Commissione, presa visione dei nominativi dei candidati partecipanti, ha compilato e sottoscritto il modulo "Allegato 1", parte integrante del presente verbale, attestante l'accertata assenza di incompatibilità.

La Commissione prende altresì atto che rientra nelle competenze della medesima:

- l'accertamento, preliminare al colloquio, del possesso dei requisiti di ammissione dei candidati e la comunicazione agli stessi in merito, preliminarmente al colloquio medesimo;
- la presentazione al Direttore Generale di una terna di candidati idonei formata sulla base dei migliori punteggi attribuiti, secondo l'aderenza al profilo oggetto del bando, sulla base dell'analisi comparativa dei curricula, dei titoli professionali posseduti, avuto anche riguardo alle necessarie competenze organizzative e gestionali, dei volumi dell'attività svolta e degli esiti del colloquio, nell'ambito della quale il Direttore Generale individuerà il candidato da nominare;
- la valutazione delle candidature all'interno dei 100 punti a disposizione di cui:

a) curriculum: **40 punti**

b) colloquio: **60 punti**; con riferimento al colloquio, la soglia minima di 40/60 è necessaria perché il candidato venga dichiarato idoneo.

I criteri di valutazione del curriculum e del colloquio sono quelli di cui all'art. 8 del D.P.R. n. 484/1997 e dal vigente Regolamento Organico della Fondazione.

Quindi la Commissione concorda unanime di svolgere i lavori di competenza nel seguente ordine:

1. esame collegiale del profilo oggettivo e soggettivo riportato nel bando di concorso;



P- 20210079356

2021-1.4.2./36

2. determinazione dei criteri generali di valutazione delle candidature e del colloquio, coerentemente con il profilo bandito;
3. verifica dell'ammissibilità dei candidati;
4. valutazione dei curricula e dei titoli presentati;
5. svolgimento del colloquio;
6. formulazione della valutazione conclusiva e della terna.

### 1. ESAME DEL PROFILO

La Commissione prende visione dei contenuti del profilo, dettagliatamente riportati nel bando.

### 2. DETERMINAZIONE DEI CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE CANDIDATURE

La Commissione decide unanime di ripartire il totale dei 100 punti a disposizione, di cui 40 per i titoli e 60 per il colloquio, nel rispetto di quanto richiesto dal bando, con particolare riguardo al profilo oggettivo e soggettivo, come segue:

#### PUNTI TITOLI : 40, ripartiti tra

- **fino a punti 30: ESPERIENZE PROFESSIONALI, di cui**
  - fino a punti 8: carriera ospedaliera con riferimento al contesto aziendale;
  - fino a punti 7: esperienze manageriali ospedaliere, organizzative, gestionali e ambiti di autonomia;
  - fino a punti 15: tipologia quali quantitativa delle prestazioni rese individualmente;
- **fino a punti 10, FORMAZIONE RICERCA DIDATTICA PUBBLICAZIONI, di cui**
  - fino a punti 6: ricerca, didattica, pubblicazioni, esperienze formative e professionalizzanti nazionali o estere;
  - fino a punti 4: titoli accademici.

Per quanto attiene ai 30 punti delle ESPERIENZE PROFESSIONALI, questi vengono ripartiti come segue:

#### carriera ospedaliera: fino a punti 8

0,24 all'anno (0,02 al mese) per servizio prestato a tempo pieno nella disciplina presso enti del SSN di diritto pubblico. Riduzione al 25% del predetto punteggio per servizio prestato presso Ospedali privati convenzionati con il SSN, compresi IRCCS privati.

Integrato, fino al raggiungimento di punti 8 dalla valutazione sulla tipologia delle prestazioni erogate dagli enti di appartenenza alla data di presentazione della domanda in riferimento al profilo oggettivo (con focus sul contesto aziendale e sull'aderenza al profilo delle prestazioni erogate).

#### esperienze manageriali ospedaliere, organizzative, gestionali e ambiti di autonomia: fino a punti 7

incarichi di posizione dirigenziale di struttura semplice= 0,015/mese



**P- 20210079356**

**2021-1.4.2./36**

incarichi di posizione dirigenziale di struttura semplice dipartimentale= 0,025/mese  
incarichi di posizione dirigenziale di struttura complessa o di facente funzione di struttura complessa = 0,050/mese  
incarichi di direzione di dipartimento =0,060/mese  
incarichi di posizione dirigenziale di alta specializzazione= 0,008/mese  
incarichi di altissima professionalità= 0,010/mese

**tipologia delle prestazioni del candidato degli ultimi 10 anni: fino a punti 15**

valutazione quali-quantitativa secondo aderenza al profilo oggettivo e soggettivo bandito, in particolare:

fino a punti 9 per valutazione complessiva

fino a punti 6 per aderenza delle prestazioni al profilo bandito

Per quanto attiene ai 10 punti per le attività di FORMAZIONE RICERCA DIDATTICA e le PUBBLICAZIONI, è fissata la seguente ripartizione:

**ricerca, didattica, pubblicazioni, esperienze formative e professionalizzanti nazionali o estere degli ultimi 10 anni: fino a punti 6**

attività didattica accademica: fino a punti 1

attività didattica accademica: punti 0,50

cultore della materia: punti 0,1

abilitazione a professore: punti 0,75

pubblicazioni: fino a punti 3

valutazione complessiva: fino a punti 1,5 (valutazione quali quantitativa sulla produzione scientifica complessiva, limitatamente alle pubblicazioni con Impact Factor);

valutazione delle 10 individuate dal candidato: fino a punti 1,5 (valutazione sulla base della presenza di Impact Factor, laddove indicato dal candidato, per quanto espressamente previsto dal bando);

fino a punti 2:

relatore a corsi, convegni: fino 5 eventi: punti 0,4; fino a 10 eventi: punti 0,7; più di 10 eventi: punti 1

attività scientifica e di ricerca: fino a 3 progetti/iniziative: punti 0,4; fino a 5 progetti/iniziative: punti 0,7; più di 5 progetti/iniziative: punti 1

affiliazione a società scientifiche: 0,01 (forfait)

esperienze professionalizzanti come specialista in ambito nazionale o estero >3 mesi : 0,1 al mese

**titoli accademici: fino a punti 4**

specializzazione attinente: punti 1,5

altra specializzazione: punti 1



P- 20210079356

2021-1.4.2./36

altri titoli : dottorato punti 0,50; master o altri corsi assimilabili a master, di durata almeno annuale, punti 0,25

\*\*\*

**PUNTI COLLOQUIO: 60** (idoneità da punti 40), **ripartiti tra**

- fino a punti 30 ( idoneità da punti 20): competenze clinico – organizzative;
- fino a punti 30 ( idoneità da punti 20):competenze manageriali.

**Criteria di svolgimento e di valutazione del colloquio.**

La Commissione all'unanimità concorda di articolare il colloquio impostandolo sulla trattazione di n. 2 contenuti (da approcciare da parte dei candidati con focus sulle problematiche, obiettivi, soluzioni e metodologie, da contestualizzare al profilo bandito) relativi a:

- 1) argomento clinico – organizzativo;
- 2) argomento gestionale – manageriale.

Il colloquio si svolgerà in locale aperto al pubblico. Il candidato potrà, dopo lo svolgimento del proprio colloquio, assistere al colloquio degli altri candidati senza disturbare il lavoro della Commissione.

Immediatamente prima dell'effettuazione del colloquio, sarà predisposto un numero di buste pari al numero dei candidati presenti, all'interno delle quali saranno rispettivamente inseriti fogli ripiegati (in modo che il contenuto non sia leggibile) riportanti il cognome e nome dei candidati presenti. Ciò al fine di individuare il candidato a partire dal quale, in ordine alfabetico, sarà effettuato il colloquio. Il sorteggio sarà effettuato da un candidato che si proporrà come volontario.

Gli argomenti del colloquio saranno sorteggiati da un candidato che si proporrà come volontario, mediante predisposizione di appositi fogli ripiegati in modo che non sia preventivamente possibile conoscerne il contenuto.

Il punteggio stabilito per il colloquio (complessivi punti 60) verrà ripartito sui due argomenti individuati dalla Commissione per punti 30 per ciascuno. Gli argomenti oggetto del colloquio saranno individuati coerentemente al profilo contenuto nel bando.

I candidati che si presenteranno alla convocazione al colloquio, saranno fatti accomodare, in attesa di svolgere il colloquio, nell'Aula Didattica n. 4, piano 1, Torre B, Padiglione DEA.

Al fine di assicurare la permanenza dei candidati nell'Aula n. 4 nel rispetto delle vigenti prescrizioni igienico sanitarie, la Commissione predetermina, per ciascun candidato, il relativo posizionamento mediante utilizzo di apposita cartellonistica.

Durante il colloquio sarà vietato ai candidati di utilizzare eventuali dispositivi digitali o telefonici, che dovranno essere disattivati e posizionati in modo tale da essere visibili alla Commissione.



P- 20210079356  
2021-1.4.2./36

### 3. AMMISSIBILITA' DELLE CANDIDATURE

Alle ore 10,15 la Commissione collegialmente ed all'unanimità, come previsto dal comma 3 dell'art. 5 del D.P.R. n. 484/1997, procede all'accertamento del possesso dei requisiti di cui ai commi 1 e 2 del ripetuto art. 5 del D.P.R. 484/1997.

La Commissione valuta la posizione dei candidati sulla scorta di quanto dagli stessi autocertificato on line (Allegato 2).

La Commissione, sulla scorta della documentazione prodotta dai candidati, valuta pertanto ammissibili, in quanto in possesso di laurea in medicina e chirurgia, diploma di specializzazione nella disciplina o in disciplina equipollente, abilitazione, iscrizione all'Albo dell'Ordine dei Medici e dei sette anni di anzianità di servizio di cui cinque nella disciplina certificati nel curriculum, oltre che del curriculum e della relativa casistica prestazionale, i Dottori:

NOMINATIVO
ANDERLONI ANDREA
PAGANO NICO

### 4. VALUTAZIONE DEL CURRICULUM

Alle ore 10,35 la Commissione procede all'esame collegiale del curriculum professionale prodotto da ciascun candidato, al fine di pervenire al quadro che evidenzia la professionalità acquisita negli anni, le esperienze maturate, le attività svolte e l'impegno scientifico con riferimento alle peculiarità della disciplina e all'aderenza al profilo oggettivo e soggettivo inseriti nel bando di concorso.

La documentazione prodotta dai candidati ed esaminata dalla Commissione è quella che risulta depositata on line dagli stessi al momento della presentazione della domanda nel rispetto delle modalità previste dal bando e che risulta sinteticamente riportata nei prospetti allegati "scheda valutazione – Allegato 3" al presente verbale, di cui le schede risultano parti integranti.

I punteggi complessivi ottenuti da ciascun candidato risultano riassunti come di seguito indicato:

NOMINATIVO	PUNTI CURRICULUM
ANDERLONI ANDREA	30,125
PAGANO NICO	25,890

La Commissione, preso atto del disposto di cui al comma 5 dell'art. 9 della Legge 24/2017, riguardante le eventuali condanne riportate negli ultimi tre anni dai candidati in tema di



P- 20210079356

2021-1.4.2./36

malpractice, ed esaminate le dichiarazioni prodotte dagli stessi, non rileva, tra i candidati, alcuna posizione oggetto della specifica preclusione prescritta dalla citata norma.

Indi, esaminati collegialmente il curriculum ed i titoli prodotti da ciascun candidato, la Commissione ritiene di avere acquisito tutti gli elementi di giudizio necessari all'espletamento del colloquio e della conseguente relativa valutazione.

Alle ore 13,30 il Segretario della Commissione procede all'identificazione dei candidati convocati.

Risulta presente per il colloquio, nell'Aula 4, Piano 1, Torre B, Padiglione DEA, il candidato Dottor:

<b>NOMINATIVO</b>
ANDERLONI ANDREA

Il Segretario della Commissione ricorda al candidato che il colloquio si svolgerà nel rispetto delle attuali prescrizioni di prevenzione della diffusione del virus COVID 19 con particolare riguardo al distanziamento all'interno delle aree dedicate all'espletamento del medesimo e alle norme igienico sanitarie. In attuazione delle sopra citate prescrizioni di prevenzione il Segretario della Commissione procede alla rilevazione della temperatura corporea del candidato presente e lo invita ad indossare mascherina FFP2 fornita dalla Fondazione. Al candidato è stata misurata la temperatura corporea constatando che risulta inferiore a 37,5°, verificato il possesso della certificazione verde Covid 19 in corso di validità e richiesta la compilazione del modulo Triage.

La Commissione, tramite il Segretario, comunica al candidato presente l'ammissione al colloquio.

La Commissione all'unanimità concorda di articolare il colloquio impostandolo sulla trattazione di n. 2 argomenti, uno di carattere clinico - organizzativo, l'altro di carattere gestionale - manageriale. Le coppie di argomenti oggetto del colloquio saranno sorteggiate tra n. 3 coppie di argomenti, come individuati dalla Commissione nell'allegato DOC 1.

## 5. ESPLETAMENTO DEL COLLOQUIO

Il Presidente dispone che il candidato presente si trasferisca dall'Aula 4 all'Aula 3, al fine di comunicargli, le modalità di espletamento della selezione.

Il candidato presente è invitato ad accomodarsi di fronte alla Commissione, per sostenere il colloquio.

La Commissione comunica al candidato che il colloquio si svolgerà in locale aperto al pubblico.

Al candidato, preliminarmente al colloquio, è richiesta la disattivazione ed il posizionamento dei dispositivi digitali in modo tale da essere visibili alla Commissione.



P- 20210079356

2021-1.4.2./36

Alle ore 13,35 Il Candidato Dott. ANDERLONI ANDREA, in quanto unico candidato presente, effettua il sorteggio degli argomenti oggetto del colloquio.

Lo stesso estrae la busta contenente la coppia degli argomenti oggetto del colloquio, e appone sul foglio estratto la propria firma.

La prova estratta è la coppia di argomenti A) contenente le seguenti domande:

A. *Calcolosi coledocica difficile.*

A. *La riorganizzazione in post-covid del servizio di endoscopia digestiva per lo screening del cancro colon-rettale.*

Il candidato medesimo apre le restanti n. 2 buste contenenti le coppie degli argomenti non sorteggiati e ne dà pubblica lettura in Aula oltre ad apporvi, nell'immediato, la propria firma.

Le prove non estratte sono le coppie di argomenti B) e C), contenenti le seguenti domande:

B. *Intelligenza artificiale in endoscopia digestiva.*

B. *La gestione del budget di una Struttura Complessa: metodologia per mantenere l'equilibrio tra costi e ricavi.*

C. *Quale endoscopia e con che timing nella pancreatite acuta biliare.*

C. *Progettazione di un reparto di Gastroenterologia: strategia, priorità, competenze.*

Sono le ore 13,40 e il Dott. ANDERLONI ANDREA inizia il colloquio. Il colloquio del candidato viene concluso alle ore 14,00.

La valutazione del colloquio sostenuto, è contenuta nella "scheda valutazione - Allegato 3" del presente verbale.

Dai documenti allegati risulta che l'unico candidato presente ha superato il colloquio con le seguenti risultanze:

NOMINATIVO	PUNTI COLLOQUIO
ANDERLONI ANDREA	60

## 6 VALUTAZIONE CONCLUSIVA

Completati i lavori di competenza previsti per la data odierna e viste le risultanze della valutazione come riportate nella scheda di valutazione allegata, la Commissione di Valutazione riassume le risultanze della valutazione del candidato presente come segue:



P- 20210079356  
2021-1.4.2./36

NOMINATIVO	PUNTI CURRICULUM	PUNTI COLLOQUIO	PUNTI TOTALI
ANDERLONI ANDREA	30,125	60	90,125

La Commissione evidenzia che il candidato risulta idoneo alla presente selezione e aderente al profilo. Il Dott. ANDERLONI ANDREA viene quindi individuato come nominativo da sottoporre al Direttore Generale.

Il presente verbale, sottoscritto seduta stante dai componenti della Commissione e dal Segretario, viene affidato a quest'ultimo per la trasmissione al Direttore Generale della Fondazione, per il seguito di competenza.

La seduta viene tolta alle ore 14,30 del medesimo giorno.

Letto, approvato e sottoscritto.

Pavia, lì 30/11/2021

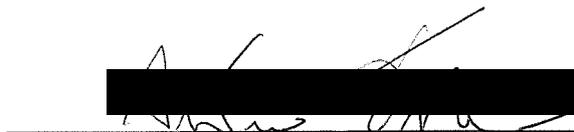
IL PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE

Dott.ssa Franca De Lazzari



I COMPONENTI DELLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE

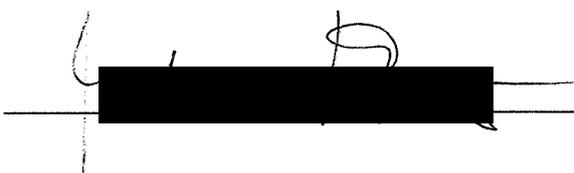
Dott. Antonio Triarico



Prof.ssa Elisabetta Buscarini

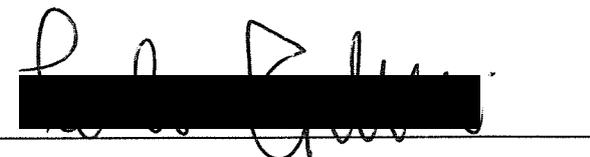


Dott. Bastianello Germana'



IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Dr.ssa Paola Trapletti





## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

ALL. 3

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

Candidato: **ANDERLONI ANDREA**

CARRIERA OSPEDALIERA	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Servizio a t. pieno nella disciplina presso SSN</b>						
• ipendente a t.det. (rapp. esclusivo) Dirigente Medico (Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva) presso A.O.U. Maggiore della Carità (PA) (n. 38 h/sett.) - incarico di natura prof./di base - Causa di cessazione: scadenza contratto t.det. Sostituzione di maternità	mese	02/02/06	08/09/06	007:07	100%	
• ipendente a t.det. (rapp. esclusivo) Dirigente Medico (Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva) presso Ospedale Civile di Legnano, Presidio Ospedaliero C. Cantù di Abbiategrasso (PA) (n. 38 h/sett.) - incarico di natura prof./di base - Causa di cessazione: assunz./trasferim. c/o altro ente	mese	01/04/07	15/07/08	015:15	100%	
• ipendente a t.det. (rapp. esclusivo) Dirigente Medico (Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva) presso Ospedale San Carlo Borromeo (PA) (n. 38 h/sett.) - incarico di natura prof./di base - Causa di cessazione: assunz./trasferim. c/o altro ente	mese	16/07/08	14/01/10	018:00	100%	
• ipendente a t.indet. (rapp. esclusivo) Dirigente Medico (Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva) presso A.O.U. Maggiore della Carità (PA) (n. 38 h/sett.) - incarico di natura prof./di base - Causa di cessazione: assunz./trasferim. c/o altro ente	mese	15/01/10	31/07/13	042:17	100%	
• periodo elaborato	mese			083:09	100%	16,600
<b>Servizio a t. pieno nella disciplina presso IRCCS privati</b>						
• ipendente a t.indet. (rapp. esclusivo) Medico (Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva) presso IRCCS - Humanitas Research Hospital (conv.) (n. 38 h/sett.) - resp. S.S. - Competenze: Endoscopia Biliopancreatica - Causa di cessazione: nessuna, posizione in corso	mese	01/08/13	31/10/21	024:23	100%	5,000
<b>Aderenza al profilo dell'ente presso cui ha svolto l'ultimo servizio</b>						
• valutazione					1	1,000

**Totale CARRIERA OSPEDALIERA (max 8,000 p.) 8,000**

ESPERIENZE MANAGERIALI OSPEDALIERE, ORGANIZZATIVE, GESTIONALI E AMBITI DI AUTONOMIA	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
---	------------	-----	----	-------	------------------------------------	-------

**Incarichi di struttura semplice presso IRCCS privati**

• ipendente a t.indet. (rapp. esclusivo) Medico (Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva) presso IRCCS - Humanitas Research Hospital (conv.) (n. 38 h/sett.) - resp. S.S. - Competenze: Endoscopia Biliopancreatica - Causa di cessazione: nessuna, posizione in corso	mese	01/08/13	31/10/21	024:23	100%	0,375
---	------	----------	----------	--------	------	-------

**Totale ESPERIENZE MANAGERIALI OSPEDALIERE, ORGANIZZATIVE, GESTIONALI E AMBITI DI AUTONOMIA (max 7,000 p.) 0,375**

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI - TIPOLOGIA QUALI QUANTITATIVA DELLE PRESTAZIONI DEGLI ULTIMI 10 ANNI	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
--	---------------	-----	----	-------	------------------------------------	-------

**Istituzioni**

- stituzione: IRCCS Humanitas Research Hospital - Tipologia: IRCCS - Privato convenzionato con SSN - Note: L'Istituto Clinico Humanitas è una Struttura Sanitaria accreditata e convenzionata con il Servizio Sanitario Nazionale (DG Reg. Lomb. 25781 del 6.3.97 - DG Reg. Lomb. 46091 8.11.99) sia per l'esercizio di attività di ricovero e cura (sia in regime di ricovero ordinario che in Day-Hospital) che di prestazioni di tipo ambulatoriale polispecialistico, radiodiagnostico, fisioterapico e di laboratorio di analisi. Posti letto complessivi dell'ospedale 747, suddivisi in 651 di degenza ordinari, 24 di Terapia Intensiva (generale e cardiocirurgia) e 72 di Day Hospital. L'Unità Operativa Complessa di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva è composta da 20 letti di degenza, 7 sale endoscopiche nelle quali si svolgono procedure diagnostiche ed operative (una sala è dotata anche di apparecchio radiologico per esecuzione di ERCP) per un totale complessivo di circa 14.000-15.000 procedure/anno.

- stituzione: AOU "Maggiore della Carità" - Tipologia: Azienda Ospedaliero Universitaria di rilievo nazionale ad alta specializzazione - Note: Azienda Ospedaliera Universitaria Maggiore della Carità di Novara è un'azienda sanitaria di rilievo nazionale, convenzionata con l'Università degli studi del Piemonte orientale e, pertanto dotata di strutture complesse sanitarie sia a direzione ospedaliera che a direzione universitaria. E sede di DEA di secondo livello ed in ragione della presenza di strutture complesse di elevata specializzazione e della concentrazione di alta tecnologia, riferimento nell'ambito della rete ospedaliera dell'area del Piemonte Nord Est, e per alcune funzioni specialistiche, raggiunge anche dimensioni di rilievo regionale ed extra regionale. E un ospedale HUB della rete ospedaliera della regione Piemonte ed è centro di riferimento territoriale dell'area omogenea del Piemonte Nord Est che comprende le AASSL di Novara, Biella, Vercelli e VCO per un bacino di utenza di quasi 1 milione di persone. E sede dei percorsi di insegnamento di formazione dei corsi di laurea della scuola di medicina dell'Università del Piemonte Orientale. E sede del comitato etico Interaziendale.

**Casistica**

- casistica presso Humanitas Research Hospital - IRCCS
- scheda riepilogativa casistica individuale

**Punteggio valutazione complessiva (max 9 punti)**

• I Candidato presenta un'ottima tipologia quali-quantitativa delle prestazioni rese individualmente	1	9,000
--	---	-------

**Punteggio aderenza delle prestazioni al profilo bandito (max 6 punti)**

• a casistica del candidato risulta avere un'ottima aderenza al profilo	1	6,000
---	---	-------

**Totale TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI - TIPOLOGIA QUALI QUANTITATIVA DELLE PRESTAZIONI DEGLI ULTIMI 10 ANNI (max 15,000 p.)** **15,000**



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

TITOLI ACCADEMICI	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Dottorato</b>						
• Dottorato di Ricerca presso Università degli Studi di Milano - data: 16/01/2006 - durata legale 3 anni	n.				1	0,500
<b>Master o altri corsi assimilabili di durata almeno annuale</b>						
• Master di secondo livello in Ecoendoscopia diagnostica ed operativa presso Università Vita Salute San Raffaele - data: 2010 - durata legale 1 anni	n.				1	0,250
<b>Totale TITOLI ACCADEMICI (max 4,000 p.)</b>						<b>0,750</b>

### RICERCA, DIDATTICA, PUBBLICAZIONI, ESPERIENZE FORMATIVE E PROFESSIONALIZZANTI NAZIONALI ED ESTERE DEGLI ULTIMI 10 ANNI (Max Punti 6)

Attività didattica accademica degli ultimi 10 anni	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Attività didattica accademica</b>						
• .A. 2018/2019 Attività didattica su: Medicina e Chirurgia - Gastroenterologia (corso: Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia) - 20 ore - Note: Professore a contratto	n.				1	
• .A. 2019/2020 Attività didattica su: Medicina e Chirurgia - Gastroenterologia (corso: Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia) - 20 ore - Note: Professore a contratto	n.				1	
• .A. 2020/2021 Attività didattica su: Medicina e Chirurgia - Gastroenterologia (corso: Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia) - 20 ore - Note: Professore a contratto	n.				1	
• .A. 2021/2022 Attività didattica su: Medicina e Chirurgia - Gastroenterologia (corso: Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia) - 20 ore - Note: Professore a contratto	n.				1	
<b>Punteggio attività didattica accademica (0.5 punti forfait)</b>						
• L'attività didattica viene valutata con un punteggio forfettario di punti 0.500	forfait				1	0,500
<b>Abilitazione a professore</b>						
• Abilitazione Scientifica Nazionale, professore di I fascia, settore concorsuale 06/D4 malattie cutanee, malattie infettive e malattie dell'apparato digerente - valida fino al 2030	n.	01/06/20	31/10/21		1	0,750
<b>Totale Attività didattica accademica degli ultimi 10 anni (max 1,000 p.)</b>						<b>1,000</b>

Pubblicazioni degli ultimi 10 anni	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Produzione scientifica complessiva</b>						
• Produzione scientifica complessiva: ARTICOLI in extenso n. 150 con impact factor, n. 3 senza impact factor - CAPITOLI di					1	



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

libro/libri n. 6 nazionali, n. 1 internazionali - ABSTRACT n. 150  
con impact factor, n. 2 senza impact factor -  
POSTER/comunicazioni n. 30

### Punteggio valutazione complessiva pubblicazioni (max 1,5 punti)

•		1	1,500
a produzione scientifica complessiva viene valutata punti 1,5			

### Produzione scientifica significativa

•	n.	1	
articolo in estenso : Artificial intelligence and colonoscopy experience: lessons from two randomised trials. Rivista: GUT - pubblicato il 2021 - con IF (23.059)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Barriers against split-dose bowel preparation for colonoscopy. Rivista: GUT - pubblicato il 2017 - con IF (17.016)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Computer-aided detection versus advanced imaging for detection of colorectal neoplasia: a systematic review and network meta-analysis. Rivista: Lancet Gastroenterol. Hepatol. - pubblicato il 2021 - con IF (18.486)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Efficacy of Real-Time Computer-Aided Detection of Colorectal Neoplasia in a Randomized Trial. Rivista: Gastroenterology - pubblicato il 2020 - con IF (22.682)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Underwater cap-assisted endoscopic retrograde cholangiopancreatography in patients with surgically altered anatomy: a pilot study. Rivista: Endoscopy - pubblicato il 2021 - con IF (10.093)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Full-spectrum (FUSE) versus standard forwardviewing colonoscopy in an organised colorectal cancer screening programme. Rivista GUT - pubblicato il 2017 - con IF (17.016)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Curriculum for ERCP and endoscopic ultrasound training in Europe: European Society of Gastrointestinal Endoscopy (ESGE) Position Statement. Rivista: Endoscopy - pubblicato il 2021 - con IF (10.093)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Prophylactic Clipping After Colorectal Endoscopic Resection Prevents Bleeding of Large, Proximal Polyps: Meta-analysis of Randomized Trials. Rivista: Gastroenterology - pubblicato il 2020 - con IF (22.682)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Periendoscopic management of direct oral anticoagulants: a prospective cohort study. Rivista: GUT - pubblicato il 2019 - con IF (19.819)			
•	n.	1	
articolo in estenso : Efficacy of lumen-apposing metal stents or self-expandable metal stents for endoscopic ultrasound-guided choledochoduodenostomy: a systematic review and meta-analysis. Rivista: Endoscopy - pubblicato il 2020 - con IF (10.093)			

### Punteggio valutazione delle 10 pubblicazioni più significative (max 1,5 punti)

•		1	1,500
e pubblicazioni più significative sono valutate con riferimento alla tipologia, al numero e all'Impact factor delle riviste, complessivamente punti: 1,5			

Totale Pubblicazioni degli ultimi 10 anni (max 3,000 p.) 3,000



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

Attività scientifica, di ricerca, di formazione, professionalizzante degli ultimi 10 anni	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Attività scientifica e di ricerca (progetti/iniziative)</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• partecipazione in qualità di Componente - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: Commissione Nazionale AIGO delle Emergenze-Urgenze in Gastroenterologia - Ente di rif.: Associazione Italiana Gastroenterologi ed Endoscopisti Ospedalieri (indirizzo: aigo@studiocongressi.it) - Note: In qualità di componente della Commissione Nazionale AIGO delle Emergenze-Urgenze in Gastroenterologia, ho partecipato ad un gruppo di lavoro che ha condotto uno studio su scala nazionale che aveva lo scopo di validare un nuovo score clinico (T-score) per indicare la necessità di effettuare una EGDS in urgenza in pazienti con sanguinamento gastroenterico alto non varicoso. Questo studio, pubblicato su Digestive and Liver Disease è stato condotto in maniera prospettica su scala nazionale ed ha arruolato più di 600 pazienti.</li> </ul>	n.	01/01/14	01/01/16		1	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• partecipazione in qualità di componente - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: Bowell Group - Ente di rif.: Humanitas Research Hospital (indirizzo: Via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Milano) - Note: Membro di un gruppo di ricerca nazionale qualificato, denominato BOWEL, finalizzato a studi prospettici multicentrici sulla colonscopia e sulle tecniche di bonifica endoscopica dei polipi Partecipo attivamente alle iniziative del gruppo che raccoglie più di 50 centri in Italia e che è rivolto a promuovere la qualità e la ricerca in endoscopia digestiva. Concretamente l'attività di questo gruppo ha prodotto: - congressi itineranti in Italia (che mi hanno visto anche relatore) - lavori scientifici pubblicati su riviste internazionali indicizzate con IF: 3 lavori su GUT ed un lavoro su Digestive and Liver Disease</li> </ul>	n.	01/07/14	01/12/17		1	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• partecipazione in qualità di Componente - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: EUS guided Gallbladder drainage - Ente di rif.: Humanitas Research Hospital (indirizzo: via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Milano) - Note: Ho partecipato al lavoro di un gruppo di studio internazionale volto a valutare la sicurezza e l'efficacia del drenaggio endoscopico (ecoendo-guidato) della colecisti con una nuova protesi metallica completamente ricoperta tipo "lumen apposing". Abbiamo raccolto in modo retrospettivo tutti casi trattati nei centri europei partecipanti e li abbiamo analizzati. Ne è scaturito un lavoro che è stato pubblicato sulla rivista Gastrointestinal Endoscopy</li> </ul>	n.	01/01/15	01/09/17		1	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• partecipazione in qualità di Ideatore e Coordinatore - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: PEG Lombardia - Ente di rif.: Associazione Italiana Gastroenterologi ed Endoscopisti Ospedalieri (indirizzo: aigo@studiocongressi.it) - Note: In qualità di componente del Consiglio Direttivo AIGO Lombardia, ho proposto, creato e condotto questo studio prospettico multicentrico: Indagine conoscitiva multicentrica sull'utilizzo della gastrostomia endoscopica percutanea (PEG) in Lombardia (PEGAIGO), con i seguenti obiettivi: Obiettivo primario: descrivere l'utilizzo della PEG, sulla base di una raccolta/analisi prospettica di interventi di posizionamento/riposizionamento di sonda PEG effettuati in vari centri non selezionati su scala regionale. Obiettivo secondario: valutare le indicazioni, le</li> </ul>	n.	01/01/15	01/01/18		1	

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

modalità di esecuzione, gli outcomes primari (< 7 gg) e secondari (7-30). Obiettivo terziario: valutare l'appropriatezza delle indicazioni cliniche e dell'utilizzo delle risorse. Sono stati arruolati circa 1000 pazienti ed i risultati preliminari sono stati pubblicati come abstract alla DDW (congresso americano di gastroenterologia) alla UEGW (congresso europeo di gastroenterologia) e al FISMAD (congresso nazionale di gastroenterologia). Il lavoro è stato pubblicato in esteso su rivista internazionale indicizzata Digestive and Liver Disease

- partecipazione in qualità di Coordinatore - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: Coledocoscopia - Ente di rif.: Humanitas Research hospital (indirizzo: via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Milano) - Note: ho coordinato un gruppo di lavoro nazionale per la raccolta prospettica dei casi di coledocoscopia effettuati nei centri italiani. Per tale studio ho ricevuto sovvenzione di 15.000 euro ed al momento il lavoro è in fase di sottomissione a rivista scientifica internazionale.

n. 01/01/15 10/10/21 1

- partecipazione in qualità di Coordinatore - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: EUS Guided gallbladder drainage in fragile patients - Ente di rif.: Humanitas Research Hospital (indirizzo: via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano Milano) - Note: Ho coordinato un gruppo di lavoro internazionale che ha valutato il trattamento endoscopico della colecistite acuta nei pazienti fragili mediante drenaggio ecoendoscopicamente guidato. Da tale collaborazione è scaturita una review pubblicata nel 2016 sulla rivista indicizzata Surgical Endoscopy

n. 01/07/15 01/12/16 1

- partecipazione in qualità di Componente - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: Linee Guida ESGE - Ente di rif.: European Society of Gastrointestinal Endoscopy (indirizzo: secretariat@esge.com) - Note: Linee Guida ESGE: faccio parte degli autori che hanno collaborato alla stesura delle linee guida ESGE (European Society of Gastrointestinal Endoscopy) sul trattamento endoscopico della pancreatite cronica, che verranno pubblicate sulla rivista indicizzata Endoscopy

n. 01/04/16 01/04/18 1

- partecipazione in qualità di Componente - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: ESGE Guidelines - Ente di rif.: European Society of Gastrointestinal Endoscopy (indirizzo: secretariat@esge.com) - Note: Linee Guida ESGE: faccio parte degli autori che hanno collaborato nella stesura delle linee guida ESGE (European Society of Gastrointestinal Endoscopy) sul trattamento endoscopico della calcolosi della via biliare, che verranno pubblicate sulla rivista indicizzata Endoscopy

n. 01/06/16 01/06/18 1

- partecipazione in qualità di Ideatore e Coordinatore - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: Choosing Wisely - Ente di rif.: Associazione Italiana Gastroenterologi ed Endoscopisti Ospedalieri (indirizzo: aigo@studiocongressi.it) - Note: In qualità di Coordinatore Nazionale della "Commissione Giovani AIGO (Associazione Italiana Gastroenterologi ed endoscopisti Ospedalieri)" ho contribuito all'adesione dell'AIGO alla campagna Choosing Wisely. In modo concreto ho proposto, e contribuito a generare un documento che racchiude i 5 punti Choosing Wisely di AIGO, basandoci su una survey da me progettata, condotta a livello nazionale su tutti i soci AIGO (circa 1100). Tale documento è il primo in Italia per quanto riguarda la gastroenterologia ed è stato ampiamente presentato dalla

n. 01/10/16 01/10/18 1

*[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*

## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

stampa nazionale. Tale lavoro è stato poi pubblicato su rivista scientifica internazionale impattata (Intern Emerg Med)

- |   |    |          |          |   |
|---|----|----------|----------|---|
| •   | n. | 01/01/17 | 01/12/18 | 1 |
| artecipazione in qualità di Coordinatore - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: LAMS complications - Ente di rif.: Humanitas Research hospital (indirizzo: via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Milano) - Note: Ho coordinato un gruppo di lavoro internazionale per valutare in modo multicentrico le complicitanze legate all'utilizzo delle nuove protesi "lumen apposing metal stent" (LAMS) nel trattamento endoscopico delle raccolte fluide pancreatiche. Tale studio è stato accettato come abstract al prossimo congresso americano Digestive Disease Week (DDW) 2018. Il lavoro è stato poi pubblicato su rivista scientifica internazionale impattata (Gastrointestinale Endoscopy) |    |          |          |   |
| •   | n. | 01/01/17 | 01/04/19 | 1 |
| artecipazione in qualità di Coordinatore - Tipo attività: Gruppo di Lavoro - Titolo: LAMS 20 mm - Ente di rif.: Humanitas Research hospital (indirizzo: via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Milano) - Note: Coordinatore dello studio multicentrico internazionale volto a valutare la sicurezza e l'efficacia delle nuove protesi "lumen apposing metal stent" (LAMS) da 20 mm di diametro per il trattamento endoscopico delle raccolte fluide pancreatiche e peripancreatiche. Questo studio è stato accettato in forma di Abstract al prossimo congresso Americano (DDW) Il lavoro è stato pubblicato su rivista scientifica internazionale impattata (Surgical Endoscopy)                     |    |          |          |   |
| •   | n. | 01/01/20 | 10/10/21 | 1 |
| artecipazione in qualità di Coordinatore - Tipo attività: Studio Randomizzato Controllato prospettico Multicentrico - Titolo: EUS vs ERCP in biliary drainage - Ente di rif.: Humanitas Research hospital (indirizzo: via Alessandro Manzoni 56, 20089, Rozzano, Milano) - Note: Ideatore e coordinatore di questo studio multicentrico prospettico randomizzato controllato per il quale è stato riconosciuta una sovvenzione di 250.000 euro  |    |          |          |   |

### Punteggio attività scientifica e di ricerca (più di 5 progetti/iniziative)

- |  |  |  |  |   |       |
|--|--|--|--|---|-------|
| •  |  |  |  | 1 | 1,000 |
| punteggio attività scientifica e di ricerca (più di 5 progetti/iniziative) |  |  |  |   |       |

### Relatore a corsi, convegni

- |   |    |          |          |   |
|---|----|----------|----------|---|
| •   | n. | 01/02/14 | 01/12/14 | 1 |
| coordinatore a: CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN ENDOSCOPIA BILIO-PANCREATICA (10 ore) - Note: Corso di perfezionamento della durata di un anno solare |    |          |          |   |
| •   | n. | 29/03/14 | 29/03/14 | 1 |
| coordinatore a: Educational Tour 2014 - la colonscopia di qualità (2 ore)   |    |          |          |   |
| •   | n. | 21/11/14 | 23/11/14 | 1 |
| coordinatore a: 16° CORSO DEL LABORATORIO DI METODOLOGIA (1 ore)  |    |          |          |   |
| •   | n. | 21/11/14 | 23/11/14 | 1 |
| coordinatore a: 16 corso del Laboratorio di Metodologia EBM (2 ore)   |    |          |          |   |
| •   | n. | 18/06/15 | 20/06/15 | 1 |
| coordinatore a: IMAGE Live Endoscopy International Course (18 ore)  |    |          |          |   |
| •   | n. | 27/06/15 | 27/06/15 | 1 |
| coordinatore a: La Colonscopia nella dello screening: re-training e miglioramento continuo: corso teorico itinerante nazionale (2 ore)            |    |          |          |   |



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

• elatore a: III Congresso Regionale AIGO/SIED Umbria 2015 (2 ore)	n.	19/09/15	19/09/15	1
• elatore a: La Colonscopia nella dello screening: re-training e miglioramento continuo: corso teorico itinerante nazionale (2 ore)	n.	05/11/15	06/11/15	1
• ocente a: Corso Nazionale di Ecoendoscopia e Gastroenterologia Club Italiano di Ecoendoscopia Castel San Pietro Terme (BO) (2 ore)	n.	05/11/15	06/11/15	1
• elatore a: 26 Congresso Nazionale delle Malattie Digestive (1 ore)	n.	24/02/16	27/02/16	1
• elatore a: 22° Congresso Nazionale delle Malattie Digestive - 24-27 Febbraio 2016 Napoli (2 ore)	n.	24/02/16	27/02/16	1
• ocente a: ABC- Advanced Biliopancreatic Endoscopy Course (8 ore)	n.	14/06/16	14/06/16	1
• ocente a: IMAGE Live Endoscopy International Course (18 ore)	n.	16/06/16	18/06/16	1
• elatore a: Aggiornamenti in Gastroenterologia - Feltre (1 ore)	n.	08/09/16	09/09/16	1
• elatore a: Corso Nazionale SIED 2016-Siena (2 ore)	n.	26/10/16	28/10/16	1
• ocente a: XVII Corso di Formazione Interregionale FISMAD - ANOTE/ANIGEA Gastroenterologia 2016: Modelli gestionali a confronto (2 ore)	n.	04/11/16	05/11/16	1
• ocente a: Corso Nazionale di Ecoendoscopia e Gastroenterologia Club Italiano di Ecoendoscopia Castel San Pietro Terme (BO) (2 ore)	n.	17/11/16	18/11/16	1
• elatore a: Corso Nazionale AIGO 24-26 Novembre 2016 Perugia (2 ore)	n.	24/11/16	26/11/16	1
• ocente a: 16th Emergency Abdominal Surgery Course (Cork) (2 ore) - Note: corso rivolto ai colleghi che svolgono attività in aree di emergenza/urgenza. Vengono trattati temi relativi all'urgenza addominale tra cui pancreatiti acute, sanguinamento, occlusione intestinale, basandosi sugli ultimi dati di letteratura applicati a scenari clinici reali.	n.	04/02/17	04/02/17	1
• elatore a: 23° Congresso Nazionale delle Malattie Digestive (2 ore)	n.	29/03/17	01/04/17	1
• elatore a: 18th European Congress of Trauma & Emergency Surgery (2 ore)	n.	07/05/17	09/05/17	1
• elatore a: V HOT TOPICS IN EPATO E GASTROENETEROLOGIA (2 ore)	n.	26/05/17	27/05/17	1
• elatore a: V Hot Topics in Epato e Gastroenterologia (1 ore)	n.	26/05/17	27/05/17	1
• ocente a: IMAGE Live Endoscopy International Course (18 ore)	n.	15/06/17	17/06/17	1
• elatore a: AIGO Summer School of Endoscopy (30 ore)	n.	13/09/17	16/09/17	1



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

• ocente a: ValladoLive" 3rd Interventional Pancreatobiliary Course (International Endoscopy Course) 2017. (2 ore) - Note: Congresso internazionale sull'endoscopia bilipancreatica avanzata. Vengono trattati argomenti di attualità, nuove metodiche e vengono trasmessi e commentati casi "live"	n.	26/10/17	27/10/17	1
• elatore a: Corso Nazionale di Ecoendoscopia e Gastroenterologia Club Italiano di Ecoendoscopia Castel San Pietro Terme (BO) (2 ore)	n.	09/11/17	10/11/17	1
• elatore a: 7th European EUS Congress EGEUS 2017 - Turin. (2 ore) - Note: Congresso internazionale della società europea di ecoendoscopia, nel corso del quale vengono trattati argomenti relativi alla patologia bilio-pancreatica e all'esecuzione di endoscopia biliopancreatica con trasmissione e commento di casi "live" trattati da riconosciuti esperti nazionali nel campo	n.	27/11/17	28/11/17	1
• elatore a: TISSUEUS (2 ore) - Note: Congresso internazionale rivolto ad affrontare le problematiche relative all'attività endoscopica bilio-pancreatica (EUS ed ERCP) con specifico interesse alle nuove metodiche in questo campo	n.	14/12/17	15/12/17	1
• elatore a: TISSUEUS (1 ore)	n.	14/12/17	15/12/17	1
• elatore a: 24° Congresso Nazionale delle Malattie Digestive - 21-24 Marzo 2018 Roma (2 ore)	n.	21/03/18	24/03/18	1
• elatore a: 22nd Emergency Abdominal Surgery Course (Valencia) (2 ore)	n.	04/05/18	04/05/18	1
• elatore a: 19th European Congress of Trauma & Emergency Surgery: (2 ore) - Note: congresso internazionale di chirurgia d'urgenza con sessioni specificatamente dedicate alle urgenze gastroenterologiche/endoscopiche	n.	06/05/18	08/05/18	1
• ocente a: MAGE- International Management Advanced Gastroenterology and Endoscopy (18 ore) - Note: Corso "Live Endoscopy" internazionale a cui partecipano circa 500 medici provenienti da 30 paesi internazionali, che si svolge nell'arco di tre gg e che prevede presentazioni alternate da proiezione di casi "Live" effettuati da esperti provenienti da tutto il mondo	n.	14/06/18	16/06/18	1
• ocente a: AIGO Summer School of Endoscopy (30 ore)	n.	06/09/18	08/09/18	1
• elatore a: 4th eus-ercp connection the eurcp concept (8 ore)	n.	15/11/18	17/11/18	1
• ocente a: MasterClass di EUS Italy (16 ore)	n.	24/01/19	25/01/19	1
• elatore a: Simposio de ecoendoscopia: do basico ao avancado. Azzorre (2 ore)	n.	14/02/19	16/02/19	1
• elatore a: 25° Congresso Nazionale delle Malattie Digestive (1 ore)	n.	27/03/19	29/03/19	1
• ocente a: VIII CONGRESSO TRISOCIETARIO REGIONALE SICILIANO AIGO-SIED-SIGE (10 ore)	n.	02/05/19	04/05/19	1
• elatore a: ENDOLIVE ROMA 2019 EDITION (1 ore)	n.	08/05/19	10/05/19	1

*[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]*



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

• elatore a: TOPICS IN GASTROENTEROLOGIA ED EPATOLOGIA (VIII) (1 ore)	n.	24/05/19	25/05/19	1
• ocente a: BootCamp on EUS and ERCP (10 ore)	n.	03/06/19	04/06/19	1
• ocente a: IMAGE- International Management Advanced Gastroenterology and Endoscopy (18 ore) - Note: Corso "Live Endoscopy" internazionale a cui partecipano circa 500 medici provenienti da 30 paesi internazionali, che si svolge nell'arco di tre gg e che prevede presentazioni alternate da proiezione di casi "Live" effettuati da esperti provenienti da tutto il mond	n.	13/06/19	15/06/19	1
• elatore a: International Advanced Endoscopy Masterclass (AEM) (2 ore)	n.	03/09/19	05/09/19	1
• ocente a: AIGO Summer School of Endoscopy (30 ore)	n.	19/09/19	21/09/19	1
• elatore a: 4th Itnterventional Pancreatobiliary Endoscopy Course. Vallado-Live 2019 (2 ore) - Note: Congresso internazionale sull'endoscopia bilipancreatica avanzata. Vengono trattati argomenti di attualità, nuove metodiche e vengono trasmessi e commentati casi "live"	n.	17/10/19	18/10/19	1
• elatore a: XXXI SYMPOSIUM ASSOCIAZIONE ROBERTO FARINI PER LA RICERCA GASTROENTEROLOGICA & EAGEN POSTGRADUATE COURSE (2 ore)	n.	06/02/20	08/02/20	1
• elatore a: ENDOSCOPY ON CALL. WE RECALL! Urgenze gastroenterologiche endoscopiche e non endoscopiche (2 ore)	n.	21/02/20	22/02/20	1
• elatore a: TOP TEN in gastroenterologia (2 ore)	n.	13/11/20	14/11/20	1
• ocente a: ESGE Webinar on Cholangioscopy - Diagnostic and therapeutic opportunities in 2021 (3 ore)	n.	16/06/21	16/06/21	1
• elatore a: IDEN (International Digestive Endoscopy meeting) Korea (1 ore)	n.	25/06/21	25/06/21	1
• elatore a: Epatocarcinoma preceptorship (1 ore)	n.	28/06/21	29/06/21	1
• ocente a: AIGO Summer School of Endoscopy (30 ore)	n.	09/09/21	11/09/21	1
• elatore a: INTERACTIVE VIDEO CASES IN GASTROENTEROLOGY (2 ore)	n.	13/09/21	13/09/21	1
• elatore a: Multidisciplinary Management of Cholangiocarcinoma (2 ore)	n.	23/09/21	24/09/21	1
• elatore a: 25° Congresso Nazionale delle Malattie Digestive (1 ore)	n.	23/09/21	25/09/21	1
• elatore a: L'Endoscopia nella Pandemia: Analisi e Proposte per Ripartire in Sicurezza (2 ore)	n.	22/10/21	24/10/21	1

**Punteggio relatore a corsi, convegni (più di 10 eventi)**

1

~~1,000~~

**Totale Attività scientifica, di ricerca, di formazione, professionalizzante degli ultimi 10 anni (max 2,000 p.)**

~~2,000~~



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

*Quanto non riportato nella presente scheda è stato ritenuto dalla Commissione come non valutabile*

Totale punti ANDERLONI ANDREA: 30,125

### COLLOQUIO (Max punti 60)

Competenze clinico-organizzative (Max punti 30)	Punti	30
Competenze manageriali (Max punti 30)	Punti	30
<b>Totale Colloquio</b>	<b>PUNTI</b>	<b>60</b>
<b>GIUDIZIO: IL CANDIDATO ILLUSTRA IL TEMA PROPOSTO DIMOSTRANDO UNA OTTIMA CONOSCENZA DEGLI ARGOMENTI CLINICO-ORGANIZZATIVI E DI QUELLI GESTIONALI MANAGERIALI</b>		

**Totale punti complessivo 90,125**



## SCHEMA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

Candidato: **PAGANO NICO**

CARRIERA OSPEDALIERA	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Servizio a t. pieno nella disciplina presso SSN</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>ipendente a t.indet. (rapp. esclusivo) Dirigente Medico di Primo Livello (Gastroenterologia) presso IRCCS Policlinico Sant'Orsola Bologna (PA) (n. 38 h/sett.) - incarico di altissima prof. - Competenze: Ecoendoscopia ed endoscopia terapeutica - Causa di cessazione: nessuna, posizione in corso</li> </ul>	mese	18/02/21	02/11/21	008:16	100%	1,800
<b>Servizio a t. pieno nella disciplina presso IRCCS privati</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>ipendente a t.det. (rapp. non esclusivo) Assistente (Gastroenterologia) presso IRCCS Istituto Clinico Humanitas (conv.) (n. 38 h/sett.) - nessun incarico - Causa di cessazione: assunz./trasferim. c/o altro ente</li> </ul>	mese	01/06/06	14/09/10	012:26	100%	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ipendente a t.indet. (rapp. esclusivo) Assistente (Gastroenterologia) presso IRCCS Istituto Clinico Humanitas (conv.) (n. 38 h/sett.) - nessun incarico - Competenze: Ecoendoscopia ed endoscopia terapeutica - Causa di cessazione: assunz./trasferim. c/o altro ente</li> </ul>	mese	15/09/10	17/02/13	007:08	100%	
<ul style="list-style-type: none"> <li>periodo elaborato</li> </ul>	mese			020:04	100%	4,000
<b>Aderenza al profilo dell'ente presso cui ha svolto l'ultimo servizio</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>valutazione</li> </ul>					1	1,000
<b>Totale CARRIERA OSPEDALIERA (max 8,000 p.)</b>						<b>6,800</b>

ESPERIENZE MANAGERIALI OSPEDALIERE, ORGANIZZATIVE, GESTIONALI E AMBITI DI AUTONOMIA	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<ul style="list-style-type: none"> <li>Incarichi di posizione dirigenziale di altissima professionalità</li> <li>ipendente a t.indet. (rapp. esclusivo) Dirigente Medico di Primo Livello (Gastroenterologia) presso IRCCS Policlinico Sant'Orsola Bologna (PA) (n. 38 h/sett.) - incarico di altissima prof. - Competenze: Ecoendoscopia ed endoscopia terapeutica - Causa di cessazione: nessuna, posizione in corso</li> </ul>	mese	18/02/21	02/11/21	008:16	100%	0,090
<b>Totale ESPERIENZE MANAGERIALI OSPEDALIERE, ORGANIZZATIVE, GESTIONALI E AMBITI DI AUTONOMIA (max 7,000 p.)</b>						<b>0,090</b>

TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI - TIPOLOGIA QUALI QUANTITATIVA DELLE PRESTAZIONI DEGLI ULTIMI 10 ANNI	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
<b>Istituzioni</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>istituzione: IRCCS Policlinico Sant'Orsola Bologna - Tipologia: IRCCS</li> </ul>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>istituzione: IRCCS Istituto Clinico Humanitas Rozzano (MI) - Tipologia: IRCCS privato</li> </ul>						
<b>Casistica</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>casistica presso IRCCS Policlinico Sant'Orsola Bologna</li> </ul>						



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

- asistiva presso IRCCS Istituto Clinico Humanitas Rozzano

- scheda riepilogativa casistica individuale

### Punteggio valutazione complessiva (max 9 punti)

- 1 9,000  
Il Candidato presenta un'ottima tipologia quali-quantitativa delle prestazioni rese individualmente

### Punteggio aderenza delle prestazioni al profilo bandito (max 6 punti)

- 1 6,000  
La casistica del candidato risulta avere un'ottima aderenza al profilo

**Totale TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI - TIPOLOGIA QUALI QUANTITATIVA DELLE PRESTAZIONI DEGLI ULTIMI 10 ANNI (max 15,000 p.)** **15,000**

TITOLI ACCADEMICI	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
-------------------	------------	-----	----	-------	------------------------------------	-------

#### Dottorato

- n. 1 0,500  
Dottorato di Ricerca in Scienze Mediche Generali e dei Servizi presso Università degli Studi di Bologna. Via Zamboni, 33 40126 Bologna - data: 17/03/2021 - durata legale 3 anni

**Totale TITOLI ACCADEMICI (max 4,000 p.)** **0,500**

### RICERCA, DIDATTICA, PUBBLICAZIONI, ESPERIENZE FORMATIVE E PROFESSIONALIZZANTI NAZIONALI ED ESTERE DEGLI ULTIMI 10 ANNI (Max Punti 6)

Attività didattica accademica degli ultimi 10 anni	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
--	------------	-----	----	-------	------------------------------------	-------

- nulla di valutabile

**Totale Attività didattica accademica degli ultimi 10 anni (max 1,000 p.)** **0.000**

Pubblicazioni degli ultimi 10 anni	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
------------------------------------	------------	-----	----	-------	------------------------------------	-------

#### Produzione scientifica complessiva

- 1  
Produzione scientifica complessiva: ARTICOLI in extenso n. 89 con impact factor, n. 1 senza impact factor - CAPITOLI di libro/libri n. 0 nazionali, n. 1 internazionali - ABSTRACT n. 0 con impact factor, n. 0 senza impact factor - POSTER/comunicazioni n. 0

### Punteggio valutazione complessiva pubblicazioni (max 1,5 punti)

- 1 1,500  
La produzione scientifica complessiva viene valutata punti 1,5

#### Produzione scientifica significativa

- n. 1  
Articolo in extenso : Efficacy and safety of endoscopic submucosal dissection for colorectal neoplasia: a systematic review. - pubblicato il 2012 - con IF (10.093)

- n. 1  
Articolo in extenso : High efficacy of endoscopic submucosal dissection for rectal laterally spreading tumors larger than 3 cm. - pubblicato il 2013 - con IF (9.42)

## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

• rticolo in estenso : Consensus guidelines on severe acute pancreatitis. - pubblicato il 2015 - con IF (4.08)	n.	1
• rticolo in estenso : Comparison of Efficacy and Safety of 4 Combinations of Laparoscopic and Intraoperative Techniques for Management of Gallstone Disease With Biliary Duct Calculi: A Systematic Review and Network Meta-analysis. - pubblicato il 2018 - con IF (14.08)	n.	1
• rticolo in estenso : Resection of colonic lesions: full thickness, full monty? - pubblicato il 2019 - con IF (3.78)	n.	1
• rticolo in estenso : Treatment for Infected Pancreatic Necrosis Should be Delayed, Possibly Avoiding an Open Surgical Approach: A Systematic Review and Network Meta-analysis. - pubblicato il 2020 - con IF (12.96)	n.	1
• rticolo in estenso : Incidental diagnosis of very small rectal neuroendocrine neoplasms: when should endoscopic submucosal dissection be performed? - pubblicato il 2019 - con IF (3.23)	n.	1
• rticolo in estenso : Another Use for EUS: Removal of a Transesophageal-Migrated Mediastinal Foreign Body. - pubblicato il 2021 - con IF (3.19)	n.	1
• rticolo in estenso : Endoscopic Ultrasound-Guided Stented Gastro-Gastrostomy for Strictured Vertical Banded Gastroplasty. - pubblicato il 2020 - con IF (4.129)	n.	1
• rticolo in estenso : Endoscopic submucosal dissection for superficial premalignant and malignant epithelial neoplasms of the digestive tract: a real-life experience in Italy. - pubblicato il 2019 - con IF (3.50)	n.	1

### Punteggio valutazione delle 10 pubblicazioni più significative (max 1,5 punti)

• e pubblicazioni più significative sono valutate con riferimento alla tipologia, al numero e all'Impact factor delle riviste, complessivamente punti: 1,0	1	1,000
---	---	-------

**Totale Pubblicazioni degli ultimi 10 anni (max 3,000 p.)** **2,500**

Attività scientifica, di ricerca, di formazione, professionalizzante degli ultimi 10 anni	Unità mis.	Dal	Al	mm:gg	% part time Numero Ore sett.	Punti
---	------------	-----	----	-------	------------------------------------	-------

### Attività scientifica e di ricerca

•  
ulla di valutabile N

### Relatore a corsi, convegni

• elatore a: Congresso Nazionale AISP (1 ore)	n.	21/09/13	21/09/13		1
• elatore a: Congresso Nazionale FISMAD (1 ore)	n.	27/03/15	27/03/15		1
• elatore a: Corso Nazionale SIED (1 ore)	n.	28/09/15	28/09/15		1
• elatore a: Corso Nazionale SIED (1 ore)	n.	28/09/16	28/09/16		1



## SCHEDA VALUTAZIONE TITOLI

Avviso pubblico di selezione, per titoli e colloquio, per l'attribuzione dell'incarico quinquennale di direzione della Struttura Complessa "U.O.C. GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA" - disciplina di Gastroenterologia (P-20210079356)

• elatore a: Congresso Nazionale FISMAD (1 ore)	n.	30/03/17	30/03/17	1
• elatore a: Corso Nazionale SIED (1 ore)	n.	22/09/17	22/09/17	1
• elatore a: Congresso Nazionale FISMAD (1 ore)	n.	23/03/18	23/03/18	1
• elatore a: Corso Nazionale SIED (1 ore)	n.	04/10/18	04/10/18	1
• elatore a: Congresso Nazionale FISMAD (1 ore)	n.	29/03/19	29/03/19	1
• elatore a: Corso Nazionale SIED (1 ore)	n.	26/09/19	26/09/19	1
• elatore a: Congresso Nazionale AISP (1 ore)	n.	20/09/20	20/09/20	1
<b>Punteggio relatore a corsi, convegni (più di 10 eventi)</b>				<b>1 1,000</b>

**Totale Attività scientifica, di ricerca, di formazione, professionalizzante degli ultimi 10 anni (max 2,000 p.) 1,000**

*Quanto non riportato nella presente scheda è stato ritenuto dalla Commissione come non valutabile*

**Totale punti PAGANO NICO: 25,890**

Handwritten signature or scribble.



P-20210079356

F- 2021.1.4.2/36

ALLEGATO DOC 1

### ARGOMENTI COLLOQUIO

A. Calcolosi coledocica difficile.

A. La riorganizzazione in post-covid del servizio di endoscopia digestiva per lo screening del cancro colon-rettale.

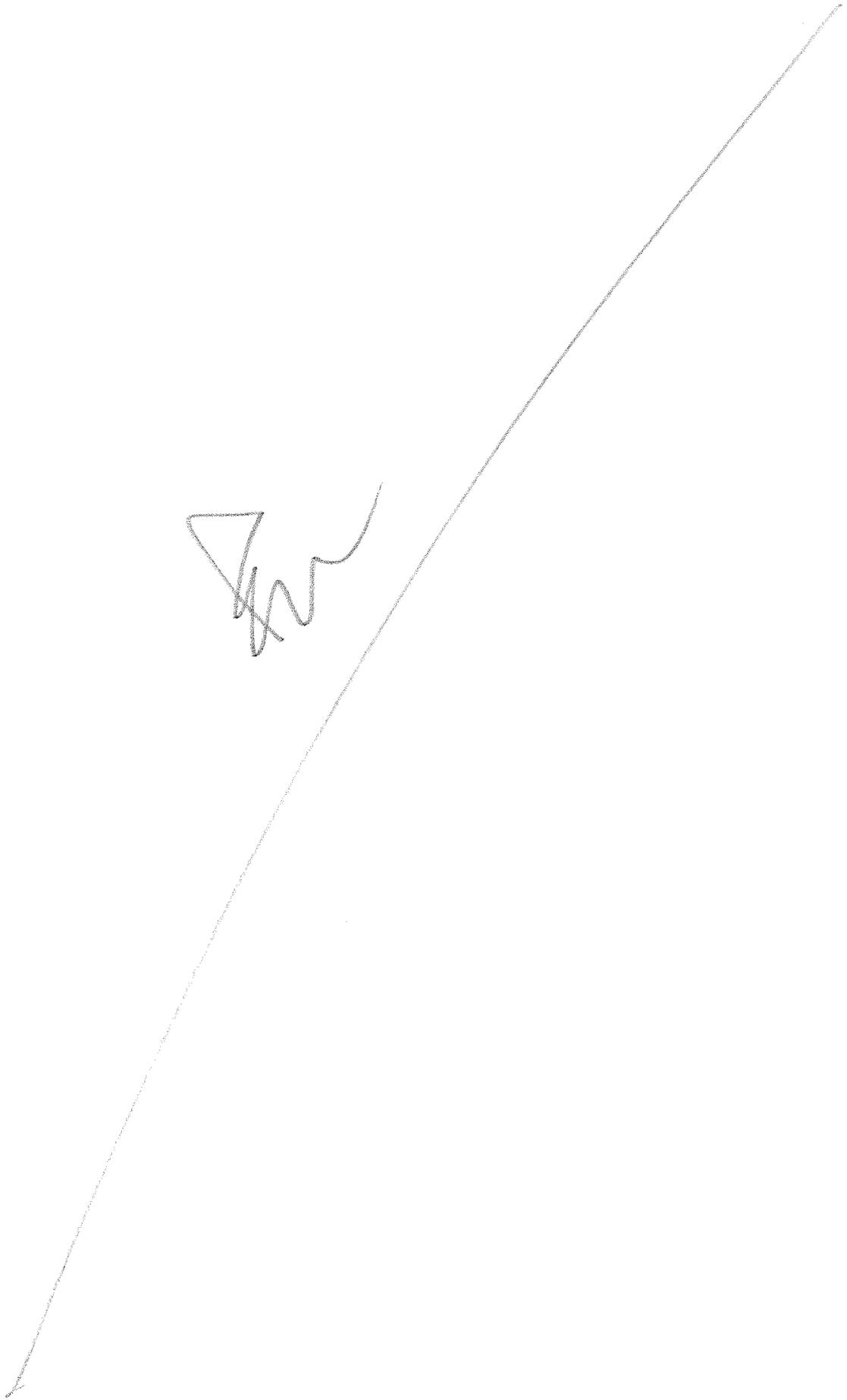
B. Intelligenza artificiale in endoscopia digestiva.

B. La gestione del budget di una Struttura Complessa: metodologia per mantenere l'equilibrio tra costi e ricavi.

C. Quale endoscopia e con che timing nella pancreatite acuta biliare.

C. Progettazione di un reparto di Gastroenterologia: strategia, priorità, competenze.





*Handwritten scribble or signature.*



Fondazione IRCCS  
Policlinico San Matteo

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

P-20210079356

F- 2021.1.4.2/36

**ARGOMENTI A)**

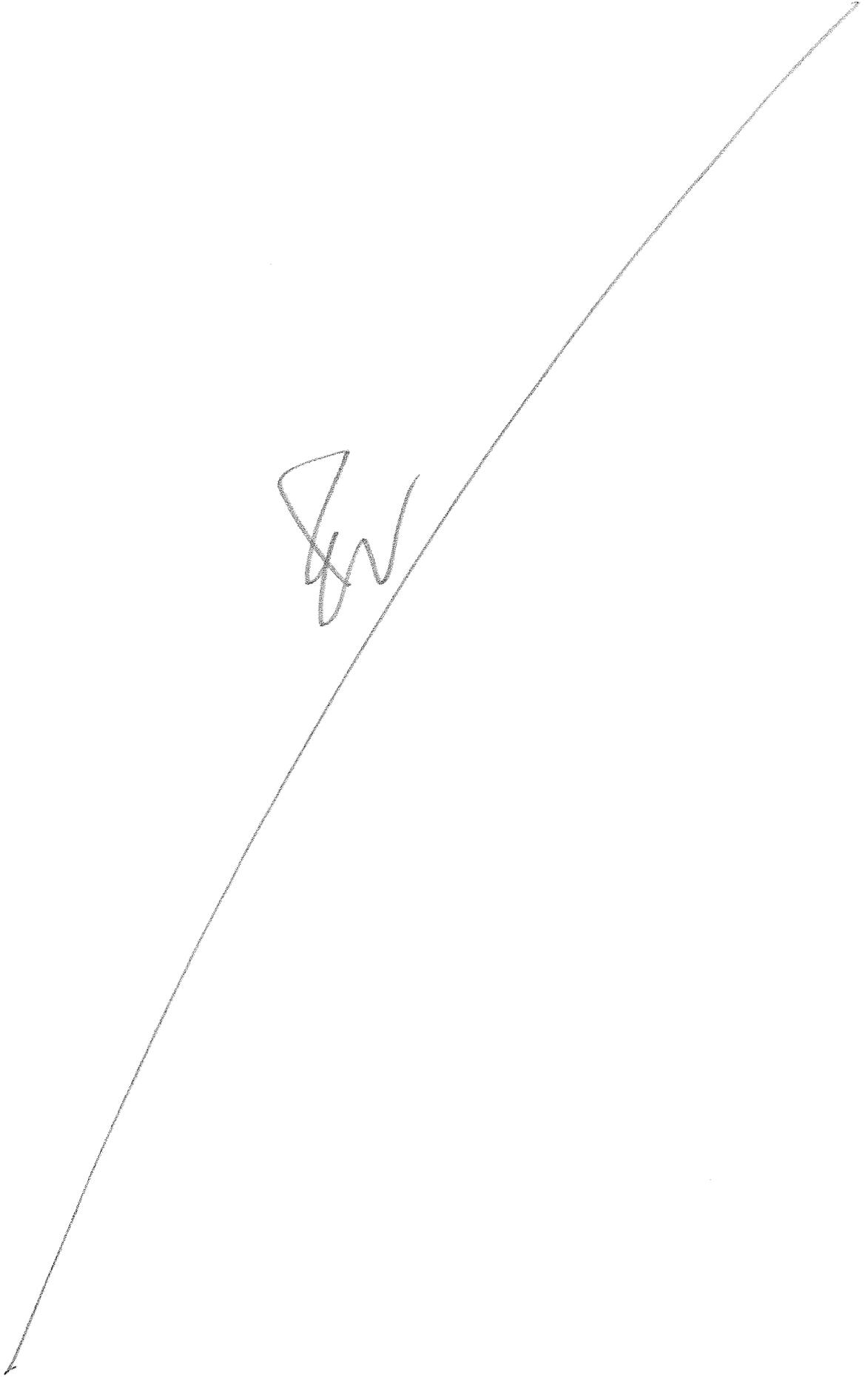
A. Calcolosi coledocica difficile.

A. La riorganizzazione in post-covid del servizio di endoscopia digestiva per lo screening del cancro colon-rettale.

~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~  
~~\_\_\_\_\_~~



*[Handwritten signature]*



Jan



P-20210079356

F- 2021.1.4.2/36

**ARGOMENTI B)**

PAVA non LAZIOGGIATA

B. Intelligenza artificiale in endoscopia digestiva.

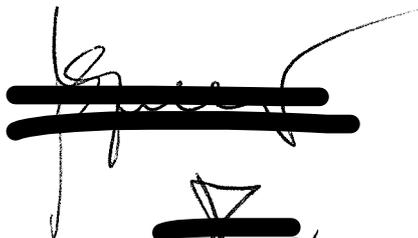
B. La gestione del budget di una Struttura Complessa: metodologia per mantenere l'equilibrio tra costi e ricavi.



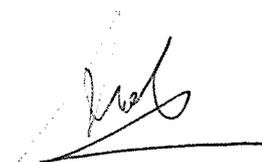


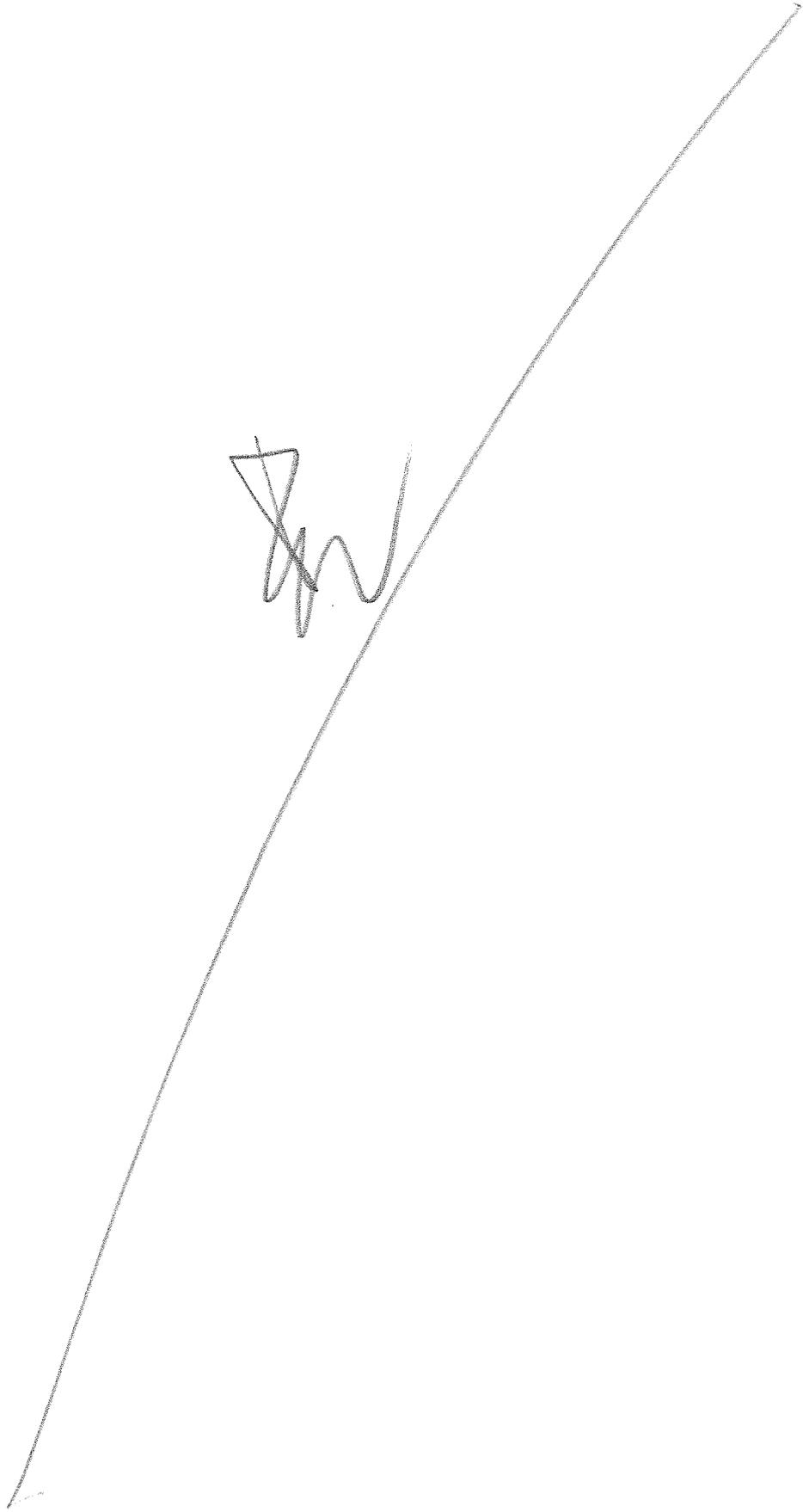














P-20210079356

F- 2021.1.4.2/36

ARGOMENTI C)

PROVA NON SOSTITUITA

C. Quale endoscopia e con che timing nella pancreatite acuta biliare.

C. Progettazione di un reparto di Gastroenterologia: strategia, priorità, competenze.



~~Handwritten signature and name, redacted with black bars.~~

Handwritten signature.

