

Contatti

Segreteria: 0382.502261
0382.501627

E-mail: controllodigestione@smatteo.pv.it

www.sanmatteo.org

Carta di presentazione della Struttura

S.C. CONTROLLO DI GESTIONE

Direzione Generale

DIRETTORE

Dott. Pierluigi Morossi

Sede: Padiglione n. 2 – Ex Chirurgie



Fondazione IRCCS
Policlinico San Matteo

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

Team

Direttore: Dott. Pierluigi Morossi

Supporta la Direzione Strategica, i Direttori di Dipartimento e i Direttori di Struttura nel perseguire gli obiettivi aziendali, attraverso la predisposizione e l'utilizzo degli strumenti gestionali più opportuni.

Le finalità possono essere sintetizzate come segue:

- valutazione dell'economicità dell'azienda ospedaliera;
- focalizzazione sul processo di responsabilizzazione;
- attuazione di un coerente processo strategico direzionale;
- supporto al processo decisionale del management.

AREE

Controllo di Gestione - Internal Auditing - Controllo Strategico

STAFF

Angelo Valentino Colucci, Andrea Gramegna, Valentina Meneghetti, Anna Obici, Umberto Rossoni

Attività

La SC Controllo di Gestione è una struttura afferente alla Direzione Generale, che ha la responsabilità della corretta tenuta della contabilità analitica al fine di provvedere alla rilevazione di costi, ricavi e risultati per tutte le articolazioni organizzative dell'azienda.

Compete, infine, alla struttura garantire ed assolvere il debito informativo di competenza nei confronti degli Enti esterni.

Nell'ambito dell'attività di controllo di gestione svolge le seguenti attività:

- predisposizione del budget aziendale;
- rilevazione ed elaborazione dei dati e predisposizione della documentazione;
- supporto alla Direzione Strategica nella definizione degli obiettivi strategici, definizione dei budget per ogni articolazione organizzativa (Cdr) e negoziazione degli obiettivi;
- monitoraggio periodico dei dati di attività e costo, valutazione dei dati rilevati ed analisi degli scostamenti ed elaborazione dei relativi report;
- definizione degli indicatori che misurano gli obiettivi aziendali di attività e costo e coordinamento delle altre figure coinvolte nel processo di budget;
- verifica dei risultati.

Il settore controllo strategico, oltre ad effettuare il monitoraggio degli obiettivi aziendali di interesse regionale, monitora l'andamento di progetti strategicamente rilevanti e:

- il raggiungimento degli obiettivi aziendali di interesse regionale assegnati alla Fondazione e provvede alla rendicontazione finale da trasmettere alla DG Welfare;
- specifici progetti a valenza aziendale individuati dalla Direzione Strategica.

Alla SC Controllo di Gestione afferisce, altresì, l'Area Internal Auditing, che ha funzioni indipendenti e assiste la Direzione nel valutare l'adeguatezza del sistema dei controlli interni e la rispondenza ai requisiti minimi definiti dalle normative; verifica la conformità dei comportamenti alle procedure operative definite; identifica e valuta le aree operative maggiormente esposte a rischi ed implementa misure idonee per ridurli.